课程教学进度计划表

一、基本信息

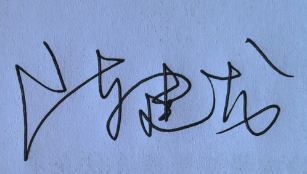
|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 课程名称 | **企业战略管理** | | | | |
| 课程代码 | 2060469 | 课程序号 | 0459 | 课程学分/学时 | 2/32 |
| 授课教师 | 陈建龙 | 教师工号 | 24102 | 专/兼职 | 兼职 |
| 上课班级 | 养老B21-1  养老B21-2 | 班级人数 | 57 | 上课教室 | 206 |
| 答疑安排 | 周二下午16:00-17:00；周四上午11:35-12:00 | | | | |
| 课程号/课程网站 |  | | | | |
| 选用教材 | 企业战略管理（第 4版），蓝海林，科学出版社，“十二五”普通高等教育本科国家级规划教材；2022 年 8 月 | | | | |
| 参考教材与资料 | 战略管理（第5版），徐飞，中国人民大学出版社，2022年5月；  战略管理，竞争与全球化，迈克尔A.希特，吕巍等译，机械工业出版社，2013年5月；  竞争战略，迈克尔.波特，中信出版社，2014 年 8 月；  产业经济学（第4版），芮明杰，上海财经大学出版社，2024年6月；  丹说养老，乌丹星，中华工商联合出版社，2022年12月。 | | | | |

二、课程教学进度安排

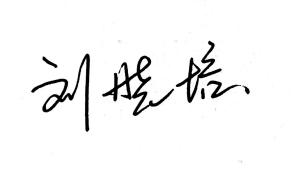
|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 课次 | 课时 | 教学内容 | 教学方式 | 作业 |
| 1  9.3 | 2 | 战略和战略管理的基本概念：   1. 战略的概念。 2. 战略管理与管理学的关系。 3. 战略管理的层次、本质、全过程。 4. 战略管理相关理论的演进，代表学派，代表人物。 | 讲课 | 延伸阅读 |
| 2  9.6 | 2 | 外部环境分析：   1. 企业外部环境的分析框架。 2. 产业环境、产业政策等方面的分析思路。 3. 竞争和合作环境分析。 | 讲课 | 延伸阅读 |
| 3  9.10 | 2 | 企业内部条件分析：   1. 企业经营资源类型。 2. 核心能力的概念和特征，企业核心能力的成因。 3. 价值链基本原理。SWOT 分析方法、内部因素评价矩阵、波士顿矩阵分析法。 | 讲课 | 延伸阅读 |
| 4  9.12 | 2 | 基本战略：   1. 理解公司愿景、公司战略规划； 2. 公司基本战略定位：低成本、差异化、聚焦； 3. 动态竞争战略； | 讲课 | 延伸阅读 |
| 5  9.19 | 2 | 养老案例：泰康  资料收集的方法，CCRC的概念，保险产品的销售 | 讲课和学生分享 |  |
| 6  9.24 | 2 | 养老案例：泰康  泰康的战略，实施和评价，预测 | 分享 | 报告 |
| 7  9.26 | 2 | 养老案例：中信兴业，采访整理，业态梳理,战略的回顾和展望 | 讲课和学生分享 |  |
| 8  10.8 | 2 | 公司层战略：   1. 公司层战略的类型。 2. 多元化和战略协同，多元化的弊端和防范； 3. 融资和公司卖点 | 讲课 | 延伸阅读 |
| 9  10.10 | 2 | 国际化战略：   1. 海外养老行业的情况和特色公司； 2. 国内企业的出海战略； | 讲课 | 延伸阅读 |
| 10  10.12 | 2 | 战略实施：   1. 目标管理；   2、公司的治理结构；  3、战略实施的保障措施。 | 讲课 | 延伸阅读 |
| 11  10.15 | 2 | 养老案例：福寿康  业务发展梳理，长期护理保险，养老机构公建民营 | 讲课和学生分享 | 延伸阅读 |
| 12  10.17 | 2 | 养老案例：福寿康  融资，公司亮点，战略执行层的要点 | 小组报告 | BP制作 |
| 13  10.22 | 2 | 养老案例：尽美的10年发展，民非组织，慈善基金 | 讲课和学生分享 | 延伸阅读 |
| 14  10.24 | 2 | 养老案例：尽美的出路  复习答疑 |  |  |

三、考核方式

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 总评构成 | 占比 | 考核方式 |
| 1 | 50% | 期末开卷考试 |
| X1 | 10% | 课堂表现（出勤和课堂积极性） |
| X2 | 20% | 案例讨论 |
| X3 | 10% | 作业1 |
| X4 | 10% | 作业2 |



任课教师： （签名）

系主任审核：（签名） 

日期：